



معاونت آموزشی



کارگروه توسعه پاسخگو نظام آموزشی دانشگاه

کمیته: توسعه آموزش مجازی

تاریخ:

شماره سند: ۹۶-۲۰-۰۵-۰۱-۰۱

۰۲

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

عناوین

کارگروه توسعه پاسخگو نظام آموزشی دانشگاه

کمیته : توسعه آموزش مجازی

رئیس کارگروه: دکتر احمد علی بابایی

دبیر کمیته: دکتر مهنوش خشنودی فر، دکترای تخصصی برنامه ریزی آموزش الکترونیکی، استادیار و مدیر گروه برنامه ریزی یادگیری الکترونیکی در علوم پزشکی، دانشکده آموزش علوم پزشکی

شماره تماس: ۰۹۱۲۵۵۹۹۵۳۲ ، ۲۶۲۱۰۰۸۹

پست الکترونیکی: mkhoshnoodifar@sbmu.ac.ir

مقدمه : پیشرو در ارائه خدمات کیفی آموزش‌های غیر حضوری در کشور با بهره‌گیری از آخرین امکانات، فناوری‌ها و استانداردهای آموزش روز دنیا در جهت افزایش بهره‌وری آموزش در دانشگاه، ارتقای سلامت عمومی جامعه و تبدیل شدن به مرکزی معتبر در سطح جهان در حوزه ارائه محصولات آموزشی مجازی

هدف کلی : توسعه آموزش مجازی

اهداف اختصاصی :

الف/ توسعه آموزش مجازی در حوزه آموزش دانشگاهی

ب/ توسعه آموزش مجازی در حوزه سلامت جامعه

ج/ توسعه آموزش مجازی در جهت تجاری سازی و کسب درآمد برای دانشگاه



اهداف کاربردی :

- ۱- تعیین چشم انداز، رسالت، مأموریتها و اهداف کمیته در راستای توسعه آموزش مجازی دانشگاه
- ۲- تدوین نظام انگیزشی برای اساتید و دست اندر کاران حوزه آموزش مجازی و اولویت دادن به بخش آموزش مجازی در کنار سایر مباحث آموزشی در قالب مصوبات درون دانشگاهی و الزامات و ضمانت اجرایی آن
- ۳- تاسیس، راه اندازی و تعیین ساختار مرکز آموزش مجازی دانشگاه و واحدهای آموزش مجازی دانشکده ها و سایر مراکز تابعه
- ۴- راه اندازی و تجهیز بخش Virtual Skill Lab (VSL) و استفاده از تکنولوژی های روز دنیا مانند AR,VR, simulation
- ۵- تدوین استراتژی و شیوه نامه در راستای تولید محتوای الکترونیکی
- ۶- شناسایی و توسعه کانالهای ارتباطی مجازی در راستای توسعه آموزش مجازی
- ۷- تولید اپلیکیشن های آموزشی تعاملی بر اساس طبقه بندی و اولویت بندی موضوعات در حوزه آموزش اساتید، آموزش دانشجویان، آموزش مداوم و سلامت جامعه
- ۸- استفاه از پتانسیل شبکه های اجتماعی
- ۹- راه اندازی وب سایت تخصصی

چشم انداز:

پیشرو در ارائه خدمات کیفی آموزش های غیر حضوری در کشور با بهره گیری از آخرین امکانات، فناوری ها و استانداردهای آموزش روز دنیا در جهت افزایش بهره وری آموزش در دانشگاه، ارتقای سلامت عمومی جامعه و تبدیل شدن به مرکزی معتبر در سطح جهان در حوزه ارائه محصولات آموزشی مجازی

مأموریت :

- گسترش زیرساختها، استانداردها و امکانات مورد نیاز جهت ارائه خدمات آموزشی غیر حضوری در سطح کشور و دنیا
- اشاعه فرهنگ توسعه و استفاده از آموزش الکترونیک در میان اعضای هیات علمی و دانشجویان
- تربیت نیروی انسانی متخصص حوزه آموزش مجازی و توانمند سازی اعضای هیات علمی و دانشجویان
- متناسب سازی کوریکولوم های به منظور ارتقا قابلیت ارایه دروس در فضای مجازی
- تضمین تولید محتوای الکترونیک با کیفیت و ارزیابی مستمر و کنترل کیفیت مداوم برنامه های تولید شده مجازی
- گسترش برنامه های آموزش مجازی مرتبط با توسعه سلامت عمومی در جامعه

تعداد و زمان جلسات برگزار شده:



۴ جلسه حضوری و سایر جلسات به صورت مجازی

جلسات حضوری: در تاریخ های ۹۷/۱/۲۸، ۹۷/۳/۵، ۹۷/۳/۲۰، ۹۷/۴/۶، ۹۷/۶/۱۴، ۹۷/۶/۱۹

هر جلسه حدوداً یک و نیم تا دو ساعت

اهم مباحث و چالش های مطرح شده در جلسات:

اولین جلسه کمیته تخصصی در تاریخ ۲۸/۱/۹۷ با حضور اعضا تشکیل شد.

در این جلسه حضوری و گفتگوهای صورت گرفته در پیام رسان مجازی بعد از آن بر روی محورهای زیر به عنوان سرفصل های اصلی کار کمیته در طی سال جاری اتفاق نظر وجود داشت:

- ۱- تعیین چشم انداز، رسالت، ماموریتها و اهداف کمیته در راستای توسعه آموزش مجازی دانشگاه
- ۲- تدوین نظام انگیزشی برای اساتید و دست اندر کاران حوزه آموزش مجازی و اولویت دادن به بخش آموزش مجازی در کنار سایر مباحث آموزشی در قالب مصوبات درون دانشگاهی و الزامات و ضمانت اجرایی آن
- ۳- تاسیس، راه اندازی و تعیین ساختار مرکز آموزش مجازی دانشگاه و واحدهای آموزش مجازی دانشکده ها و سایر مراکز تابعه
- ۴- راه اندازی و تجهیز بخش Virtual Skill Lab (VSL) و استفاده از تکنولوژی های روز دنیا مانند AR, VR, simulation
- ۵- تدوین استراتژی و شیوه نامه در راستای تولید محتوای الکترونیکی
- ۶- شناسایی و توسعه کانالهای ارتباطی مجازی در راستای توسعه آموزش مجازی
- ۷- تولید اپلیکیشن های آموزشی تعاملی بر اساس طبقه بندی و اولویت بندی موضوعات در حوزه آموزش اساتید، آموزش دانشجویان، آموزش مداوم و سلامت جامعه
- ۸- استفاده از پتانسیل شبکه های اجتماعی
- ۹- راه اندازی وب سایت تخصصی

دومین جلسه کمیته در تاریخ ۵/۳/۹۷ با موضوع اعلام نظرات درباره اولویتها و اقدامات در راستای تصمیمات اعلام شده در جلسه اول تشکیل شد .

اهم مطالب مطرح شده در این جلسه:

- تاکید بر اولویت اقدامات در راستای هر یک از تصمیمات اتخاذ شده و بررسی و تهیه پیش نویس برای هر یک و ارائه آن در جلسه آتی توسط مسئولین پیگیری شامل :
- تدوین رسالتها، ماموریتهای کمیته در سه حیطه آموزش آکادمیک، سلامت جامعه و تجاری سازی و کسب درآمد برای دانشگاه
- تهیه پیش نویس ضرورتها و بررسی امکانات موجود در راستای تاسیس و راه اندازی مرکز آموزش های مجازی
- تهیه درفت شیوه نامه انگیزشی - تشویقی اساتید جهت مشارکت در فعالیتهای آموزشی مجازی



- ارسال نامه ای به کلیه دانشکده ها و مراکز تابعه مبنی بر معرفی یک نفر عضو هیات علمی علاقمند و ترجیحا دارای تجربه یا سابقه در حوزه فعالیتهای آموزشی مجازی برای همکاری و در صورت نیاز عضویت در کمیته از طرف مرکز توسعه آموزش دانشگاه
- معرفی نامه کتبی برای بازدید از مراکز مهارت‌های بالینی دانشکده پزشکی و دندانپزشکی از طرف مرکز توسعه آموزش دانشگاه
- سومین جلسه کمیته در تاریخ ۲۰/۳/۹۷ با موضوع بررسی و بحث و گفتگو درباره درفتهای اولیه آماده شده توسط اعضای کمیته در خصوص تصمیمات اتخاذ شده در جلسات پیشین برگزار شد. رؤس مطالب مطرح شده در این نشست:
- اعلام رسالتهای و ماموریت‌های کمیته برای فعالیت در سال جاری
- اعلام ضرورت‌های تاسیس و راه اندازی مرکز آموزش مجازی در دانشگاه:
 - وجود مرکزی برای طراحی سیاستها و استانداردهای یکسان
 - وجود مرکزی برای مدیریت یکپارچه فعالیتهای پراکنده و جزیره ای در دانشگاه
 - وجود یک مسئول و متولی برای ارائه خدمات و توسعه آموزش مجازی
 - ارائه خدمات پشتیبانی
 - توانمند سازی و آموزش اساتید
- بررسی نقاط قوت، ضعف فرصتها و تهدیدها در مورد مراکز آموزش مجازی که در حال حاضر در دانشگاه به صورت پراکنده مشغول به فعالیت هستند

توسعه فضای فیزیکی	دسترسی به فضای فیزیکی	امکان بهره گیری از خدمات پشتیبانی	نیروی انسانی کارشناس و کارمند	تیم تولید محتوا	نیروی انسانی متخصص در e-learning	
-	-	+	+	-	-	مرکز IT
+	+	+	+	+	-	معاونت آموزشی (مرکز آموزش مداوم)
+	-	-	+	+	+	دانشکده (آموزش علوم پزشکی)

- ارائه درفت آیین نامه نظام انگیزشی اساتید جهت مشارکت در فعالیتهای آموزشی مجازی



- در این جلسه هم چنین مروری کلی بر نمونه فعالیت هایی که در حوزه آموزش مجازی مبتنی بر تکنولوژی های روز دنیا در آموزش علوم پزشکی مورد استفاده قرار می گیرد صورت گرفت و تصمیم گرفته شد تا مبتنی بر اقداماتی که قرار است در این راستا انجام شود تیم بازدید کننده از مراکز مهارت های بالینی دانشکده های پزشکی و دندانپزشکی دانشگاه جهت تعیین نیازها و پتانسیل ها و از مراکز آموزش مجازی سایر دانشگاهها جهت بررسی گزینه های مورد استفاده و احتمال بازدید به عمل آورد.
- جلسه چهارم در تاریخ ۷/۴/۹۷ با حضور اعضا و دستور جلسه بررسی مفاد پیش نویس شیوه نامه انگیزشی اعضای هیات علمی برگزار شد. در این جلسه بخشی از بندهای مفاد پیش نویس شیوه نامه مورد بحث و بررسی و اصلاح قرار گرفت. (شیوه نامه بعد از تایید نهایی ارائه خواهد شد)
- جلسه پنجم در تاریخ ۹۷/۶/۱۴ با حضور اعضا و دستور جلسه تکمیل و نهایی سازی پیش نویس شیوه نامه انگیزشی اعضای هیات علمی تشکیل شد. در این جلسه شیوه نامه انگیزشی با ۲۴ ماده و ۳ تبصره تکمیل و نهایی شد که جهت تصویب به معاونت محترم آموزشی و طرح در شورای آموزشی دانشگاه تقدیم می گردد.
- جلسه ششم در تاریخ ۹۷/۶/۱۹ با حضور اعضا و دستور جلسه تدوین پیش نویس طرح توانمند سازی اعضای هیات علمی در حوزه یادگیری الکترونیکی تشکیل شد. در این جلسه پلان اولیه کارگاههای توانمند سازی اساتید (تئوری و مهارتی) آماده شد.
- لازم به ذکر است در تاریخ ۹۷/۴/۲۴ طبق هماهنگی های بعمل آمده تیم بازدید شامل دبیر کمیته و سه تن از اعضا از مراکز اسکیل لب دانشکده پزشکی و فانتوم دانشکده دندان پزشکی بازدید نمودند و ضمن بررسی اقدامات جاری، نیازهای آموزشی این مراکز در حوزه مجازی تعیین شد. امکانات و پتانسیل های موجود از حیث تجهیزات، امکانات، منابع مالی و انسانی بررسی شد. گزارش بازدید از مراکز به همراه پیشنهاد طرح اولیه در خصوص راه اندازی و تجهیز اسکیل لب مجازی تنظیم شده است.

تصمیم گیری ها و نتایج کلی جلسات:

تاریخ نهایی انجام	تاریخ ارائه	اقدامات لازم	تصمیمات اتخاذ شده
۹۷/۳/۳۰	۹۷/۳/۲۸	<ul style="list-style-type: none"> • بررسی و مطالعه اسناد مرتبط با توسعه آموزش مجازی در سطوح ملی، وزارتی و دانشگاهی • تهیه درفت اولیه • نهایی سازی درفت اولیه بعد از بحث و گفتگو در کمیته 	۱- تعیین چشم انداز، رسالت ها، مأموریتها و اهداف در راستای توسعه آموزش مجازی
۹۷/۵/۳۰	درفت اولیه: ۲۰/۳/۹۷	<ul style="list-style-type: none"> • بررسی نظام نامه های وزارتخانه ای، دانشگاه علوم 	۲- تدوین نظام انگیزشی برای اساتید و دست اندرکاران حوزه آموزش



مجازی	پزشکی مجازی و سایر دانشگاهها • تهیه درفت اولیه • نهایی سازی درفت اولیه بعد از بحث و گفتگو در جلسه کمیته	درفت نهایی: ۹۷/۶/۱۴
۳- تدوین استانداردها و برنامه ها در راستای تاسیس، راه اندازی و تعیین ساختار مرکز آموزش مجازی دانشگاه و واحدهای آموزش مجازی دانشکده ها و سایر مراکز تابعه	• برقراری ارتباط با مسئولین مراکز آموزش مجازی در دانشکده ها و مراکز تابعه و و یا بازدید از مراکز و فعالیتهای مجازی که به صورت پراکنده در دانشگاه صورت می گیرد • تهیه گزارش در خصوص امکانات زیر ساختی سخت افزاری و نرم افزاری، نیروی انسانی و... • بحث و گفتگو در خصوص نقاط قوت، ضعف، فرصتها و تهدیدها در هر یک از مراکز • ارائه پیشنهاد در خصوص معرفی مراکز شاخص جهت تجهیز برای تبدیل شدن به مرکز آموزش مجازی دانشگاه	درفت اولیه: ۲۰/۳/۹۷ ۹۷/۸/۳۰
۴- راه اندازی و تجهیز بخش Virtual Skill Lab (VSL) و استفاده از تکنولوژی های روز دنیا مانند AR,VR, simulation	• بررسی و در صورت نیاز بازدید از مرکز مهارتهای بالینی مجازی سایر دانشگاههای داخلی و خارجی و تهیه گزارش در این خصوص • بازدید از مرکز مهارتهای بالینی دانشکده پزشکی و دندان پزشکی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی • بازدید و بررسی از سایتهای آموزشی، شبیه سازها و گیم ها و اپ های تعاملی در آموزش علوم پزشکی در دانشگاههای برتر دنیا • بازدید از مرکز آموزش های مجازی دانشگاههای پیشتاز در	بازدید از مراکز اسکیل لب دانشکده پزشکی و فانتوم دانشکده دندان پزشکی در تاریخ ۹۷/۴/۲۴ تهیه گزارش بازدید و ارائه طرح اولیه پیشنهادی در خصوص راه اندازی و



	تجهیز اسکیل لب مجازی	داخل کشور	
۹۷/۹/۳۰		<ul style="list-style-type: none">• طبقه بندی و اولویت بندی موضوعات در حوزه آموزش اساتید، آموزش دانشجویان، آموزش مداوم و سلامت جامعه• استفاده از پتانسیل شبکه های اجتماعی• تولید اپلیکیشن های آموزشی تعاملی• راه اندازی وب سایت تخصصی• استفاده از پتانسیل های دانشگاه علوم پزشکی مجازی (استفاده از سامانه ، موک و ...)	۵- شناسایی، طراحی و توسعه کانال های ارتباطی مجازی در راستای توسعه آموزش مجازی
۹۷/۱۰/۳۰		<ul style="list-style-type: none">• تدوین استانداردها، قواعد و مقررات حداکثری و حداقلی برای تولید انواع محتوای الکترونیکی	۶- تدوین استراتژی و نظام نامه در راستای تولید محتوای الکترونیکی

نتایج عملکردی:

- تدوین استراتژی ها، ماموریتها و اهداف توسعه آموزش مجازی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی
- تدوین شیوه نامه انگیزشی - تشویقی اعضای هیات علمی جهت مشارکت در فعالیتهای آموزش مجازی
- تعیین مراکز دارای پتانسیل برای تجهیز و تبدیل شدن به مرکز مستقل آموزش مجازی دانشگاه و تعیین SWOT آنها
- بازدید از مراکز مهارتهای بالینی دانشکده پزشکی و دندان پزشکی علوم پزشکی شهید بهشتی و تدوین طرح پیشنهادی برای راه اندازی و تجهیز مراکز اسکیل لب مجازی



- تدوین و اجرای دوره های توانمند سازی اعضای هیات علمی در حوزه یادگیری الکترونیکی با هدف آشنایی با کلیات مفاهیم و اصول یادگیری الکترونیکی و تولید محتواهای الکترونیکی و هم چنین امکان استفاده موثر و بهره برداری از سامانه مدیریت یادگیری نوید

اقدامات پیش رو و پیشنهادات:

- اعلام فراخوان همکاری و مشارکت کمیته تخصصی با اعضای هیات علمی و دست اندرکاران دارای علاقه و دانش و تجربه در حوزه آموزش مجازی از دانشکده ها و مراکز تابعه دانشگاه
- راه اندازی مدرسه تابستانی یادگیری الکترونیکی
- جذب اعضای هیات علمی در مقطع کارشناسی ارشد رشته برنامه ریزی یادگیری الکترونیکی طبق مصوبه شصت و هفتمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی مورخ ۹۶/۵/۱ در راستای توانمند سازی هر چه بیشتر آنها
- برگزاری کارگاههای توانمند سازی اعضای هیات علمی در حوزه یادگیری الکترونیکی به منظور آشنایی با کلیات، مفاهیم و اصول یادگیری الکترونیکی و بهره برداری از سامانه مدیریت یادگیری نوید
- طراحی برنامه عملیاتی در راستای راه اندازی و تجهیز مراکز اسکیل لب مجازی
- طراحی و ران اپلیکیشن دوره توانمند سازی (فلو شیپ) یادگیری الکترونیکی اعضای هیات علمی
- طراحی و ران اپلیکیشن آموزش مداوم دانشگاه بدنبال طبقه بندی موضوعی و اولویتهای آموزش مداوم