



معاونت آموزشی



کارگروه توسعه رسالتمدار و مرجعیت علمی

کمیته: گذار به دانشگاه نسل سوم

تاریخ: شهریور ۹۷

شماره سند: ۹۶-۹۷- p۲-w۲-c۵

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## عناوین

معرفی کمیته .....	۴
مقدمه .....	۴
هدف کلی .....	۵
اهداف اختصاصی .....	۵
اهداف کاربردی .....	
.....	
.....	
.....	
.....	
.....	
.....	
.....	
.....	

عناوین

کارگروه توسعه رسالتمدار و مرجعیت علمی

کمیته : گذار به دانشگاه نسل سوم

رئیس کارگروه : دکتر سعید عسگری

دبیر کمیته : دکتر حمیدرضا مقیمی



## اهداف کاربردی

باز تعریف دانشگاه به عنوان نهادی تعیین کننده در نظام ملی نوآوری  
بازنگری رسالت دانشگاه با محوریت اقتصاد دانش مدار  
باز تعریف کارکردها و فرآیندهای دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری  
بازنگری ساختار و ارتباطات دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری  
باز تعریف نقش اعضا هیئت علمی دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری  
تولید ثروت و ارزش افزوده اقتصادی از طریق فعالیت های دانشی

نکته مهم

حرکت به سوی دانشگاه نسل سوم در معاونت تحقیقات و فناوری قبلا شروع شده است  
حرکت به سوی دانشگاه نسل سوم کار یک معاونت نیست

اعضاء کمیته:

دکتر مجید قاسمیان پور (دانشکده دندانپزشکی/مرکز رشد)  
دکتر فرشاد اخوتیان (دانشکده توانبخشی)  
دکتر مصطفی رضایی طاویرانی (دانشکده پیراپزشکی/مدیر پژوهشی)  
دکتر سیدعلیرضا مرتضوی (دانشکده داروسازی/معاون آموزشی)  
دکتر نادر جهانمهر (دانشکده بهداشت/فناور)  
دکتر علیرضا رجایی (دانشکده پزشکی/آموزش پزشکی)  
دکتر امیرمازیار نیایی (دانشکده آموزش پزشکی)  
دکتر مهرانوش خشنودی فر (دانشکده آموزش پزشکی)  
دکتر سارا سهراب وندی (دانشکده تغذیه/فناور)  
دکتر علی قربانی و دکتر مهسا قربانی (دانشکده آموزش پزشکی - تسهیل گر)

تعداد جلسات تشکیل شده: ۱ + ۲

دو نکته مهم



- حرکت به سوی دانشگاه نسل سوم در معاونت تحقیقات و فناوری قبلا شروع شده است
- حرکت به سوی دانشگاه نسل سوم کار یک معاونت نیست

باز تعریف دانشگاه به عنوان نهادی تعیین کننده در نظام ملی نوآوری

بازنگری رسالت دانشگاه با محوریت اقتصاد دانش مدار

باز تعریف کارکردها و فرآیندهای دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری

بازنگری ساختار و ارتباطات دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری

باز تعریف نقش اعضا هیئت علمی دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری

تولید ثروت و ارزش افزوده اقتصادی از طریق فعالیت های دانشی

الزامات دانشگاه نسل سوم

- در اولویت قرار گرفتن فناوری و کارآفرینی
- ✓ سرمایه گذاری کارآفرینی (۴ میلیارد تومان)
- ایجاد جامعه کارآفرین
- ✓ حفاظت از مالکیت فکری
- ✓ فروش دانش (دستورالعمل/قرارداد/مرکز زدایی)
- ✓ مراکز رشد و نوآوری (۵ مرکز)
- ✓ شرکت های دانش بنیان/فناور/زایشی و نوپا (۵۰ شرکت)
- پارک علم و فناوری
- شتاب دهنده

افزایش درک دانشگاه نسل سوم و فرهنگ سازی

- دانشجویان
- هیئت علمی
- مدیران و سیاستگذاران
- ایجاد محیط رقابت پذیر و شاداب
- همایش



- کارگاهها
- سایت

- ✓ تدوین چشم انداز
- ✓ اهداف
- ✓ تعیین شاخص کارآمدی
- انگیزش

نیاز به توجه به مزیت های رقابتی دانشگاه

کنسرسیوم های میان رشته ای

دروس فناوری / مهارت آموزی

تشکیل تیم های میان دانشکده ای (شبکه ها)

قوانین مناسب

دانشگاه دو گذرگاهی (امکانات ویژه برای دانشجویان نخبه)

ساختار مرکزگرایز

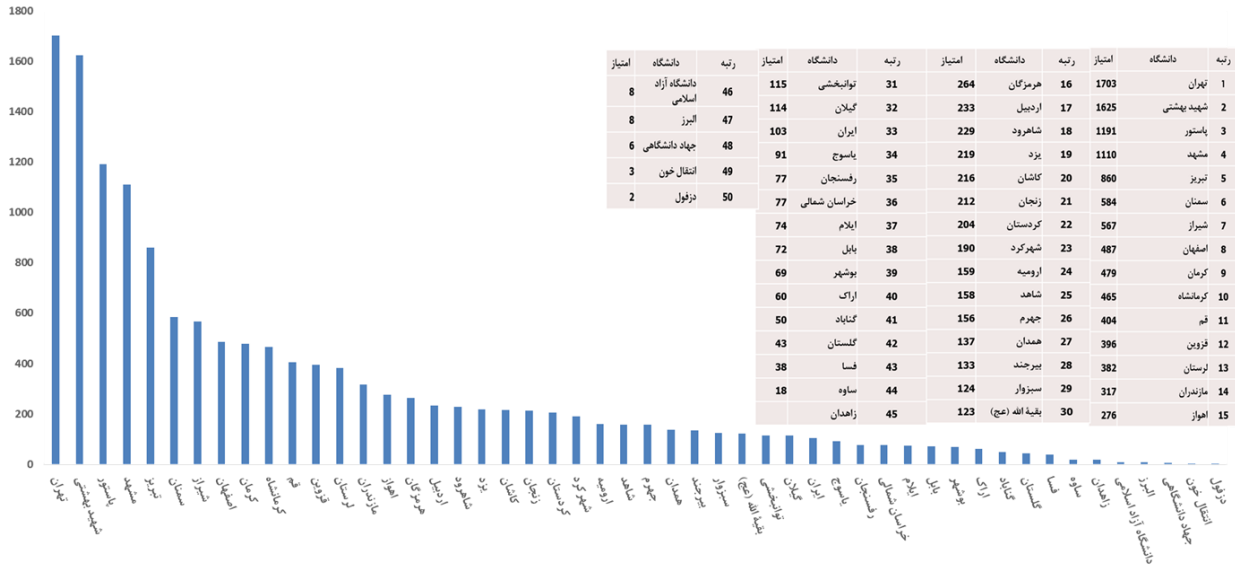
تعاملات بین المللی

- ✓ تعامل معاونت تحقیقات و فناوری و معاونت آموزشی در الزامات مربوطه
- ✓ تعامل دانشگاه - صنعت - دولت
- تقویت همکاری دانشگاه و نهادهای محلی
- درجات دانشگاهی کارآفرینی

رتبه فناوری دانشگاه در سطح کشور



ارزشیابی فعالیتهای فناوری دانشگاه ها سال ۱۳۹۶



ساختارهای فناوری در دانشگاه نسل سوم

- ✓ مدیریت امور فناوری (دفتر انتقال تکنولوژی)
- ✓ دفتر ارتباط با صنعت و تجاری سازی
- ✓ واحد مالکیت فکری و نوآوری
- ✓ واحد آموزش فناوری و کارآفرینی
- ✓ مشاوران (مدیریت، بازار یابی، مالی، قانونی)
- ✓ مراکز رشد / نوآوری
- ✓ شرکت های دانش بنیان
- ✓ واحدهای فناور
- ✓ شرکتهای زایشی (اسپین آف)
- ✓ صندوق ها
- ✓ آزمایشگاههای حامی / فضا (اتاق تمیز و ...)
- پارکهای علم و فناوری
- شتاب دهنده ها

ادامه جلسات



باز تعریف کارکردها و فرآیندهای دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری

ادامه ترویج فناوری (ادامه کارگاهها / واحد درسی

باز تعریف نقش اعضا هیئت علمی دانشگاه بر اساس رسالت کارآفرینی و نوآوری

فعال کردن حوزه دانشجویی فناوری





### برنامه عملیاتی پیشنهادی برای تحقق دانشگاه نسل سوم

ردیف	اقدام	ماهیت زمانی اقدام		شاخص پایش
		مستمر	مقطعی	
۱	تشکیل شورایا دفتری زیر نظر ریاست محترم دانشگاه به مسئولیت معاون محترم تحقیقات و فناوری و حضور نمایندگان از همه معاونت ها	*		زمان پایش*/ زمان اتمام
۲	حفاظت از دارایی فکری دفتر حقوقی	*		
۳	آموزش فناوری تحقیقات و فناوری	*		جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.
۴	تسهیلات تحقیقات و معاونت توسعه	*		
۵	تشویقات و انگیزش همه معاونت ها	*		جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.
۶	معاونت آموزشی و معاونت تحقیقات و فناوری و معاونت توسعه	*		جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.
۷	افزایش تعاملات اجتماعی همه معاونت ها	*		جزئیات توسط شورای ردیف ۱



	تعیین میشود.					
۸	افزایش همکاری بین بخشی	همه معاونت ها	*	جزییات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۹	افزایش همکاری بین رشته ای	همه معاونت ها	*	جزییات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۱۰	تعامل دانشگاه، صنعت، دولت	معاونت تحقیقات و فناوری و معاونت توسعه	*			
۱۱	توسعه زیرساخت های فناوری	معاونت تحقیقات و فناوری و معاونت توسعه	*			
۱۲	حمایت از تبدیل ایده به محصول	معاونت تحقیقات و فناوری	*			
۱۳	حمایت از تجاری سازی محصولات	معاونت تحقیقات و فناوری ها	*			
۱۴	کشف پتانسیل های دانشگاه	همه معاونت ها	*	جزییات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۱۵	تعیین شاخص های فناوری	همه معاونت ها	*	جزییات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۱۶	بازنگری ساختار دانشگاه	همه معاونت ها	*	جزییات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۱۷	توسعه نیروی انسانی	همه معاونت ها	*	جزییات توسط شورای ردیف ۱		



	تعیین میشود.					
۱۸	ایجاد منابع مالی پایدار	همه معاونت ها	*	جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۱۹	ترویج و فرهنگ سازی	همه معاونت ها	*	جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۲۰	بازنگری فرایندهای دانشگاه	همه معاونت ها	*	جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۲۱	بازتعریف نقش اعضای هیئت علمی	معاونت آموزشی و تحقیقات و فناوری	*	جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۲۲	کاهش وابستگی به دولت	همه معاونت ها	*	جزئیات توسط شورای ردیف ۱ تعیین میشود.		
۲۳	توسعه مدیریت فناوری	معاونت تحقیقات و فناوری	*			
۲۴	تسهیل نقل و انتقالات مالی	معاونت توسعه	*			
۲۵	فناوریهای دانشجویی	معاونت تحقیقات و فناوری	*			