

معاون محترم آموزشی دانشگاه/ دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی

با سلام و احترام

ضمن عرض تسلیت به مناسبت ایام شهادت حضرت فاطمه زهرا (س)، شهادت سردار رشید اسلام حاج قاسم سلیمانی و همراهان ایشان و همچنین شهادت تنی چند از هم‌میهمان عزیز در حوادث اخیر، آرزو می‌کنم که عنایات اهل بیت علیهم السلام و برکت خون این شهیدان موجبات اعتلای نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران را بیش از گذشته فراهم نماید. ایام سخت و دردناکی است که قطعاً با همدلی و توکل به خداوند به استعانت به درگاهش می‌توان آسان تر می‌توان از آن عبور نمود.

اگرچه توفیق خدمت اینجانب در مقام معاون آموزشی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی افتخاری بس گران است اما معتقدم که جز در سایه الطاف خداوند سبحان و نیز هماهنگی، همکاری و مشورت کلیه عزیزان دست اندرکار امکان خدمتی شایسته فراهم نخواهد شد. لذا ابتدا بر خود واجب می‌دانم ضمن اظهار امتنان از ابراز محبت همه بزرگواران، پیشاپیش از ادامه همدلی و همراهی تک تک افراد اثرگذار در اعتلای آموزش علوم پزشکی کشور تشکر نمایم. همچنین از زحمات و تلاش‌های ارزشمند جناب آقای دکتر لاریجانی و تمامی همکاران محترم ایشان در ستاد معاونت آموزشی که علاوه بر مدیریت امور جاریه، در اقدامی جهادگونه نهال تحول و نوآوری در آموزش علوم پزشکی را چنان رویانندند تا این میراث گران بها را برای ما به یادگار گذارند، کمال قدردانی را داشته و بدواً تاکید نمایم که در ادامه مسیر تعالی علمی کشور و در این برهه بسیار حساس از تاریخ کشور و انقلاب، لازم است تا همگی در کنار هم اما با همتی مضاعف تلاش و جهاد مقدس خود را ادامه دهیم، باشد که توفیق یابیم که ما هم اثرات مثبت و ماندگاری را برجا نهیم.

در این هنگام مناسب است تا اصول و مبانی اصلی و در یک کلام میثاقی که در نظر است برای ادامه کار مجدانه با یکدیگر ببندیم را صراحتاً عنوان کرده تا با تبیین آنها، نقشه راه و مسیر حرکت آموزش علوم پزشکی برای همه ما عیان‌تر گردد. گرچه پیش از این نیز حوزه آموزش علوم پزشکی کشور اهتمام به چنین اصولی داشته و شاید در بعضی موارد حتی پیشتازتر از سایر حوزه‌ها نیز بوده‌است. عزم راسخ اینجانب آن است که اولاً خود و سایر همکاران در ستاد معاونت آموزشی بر این اصول استوار باشیم و هم به جد از شما بخواهم به آنها توجه خاص مبذول فرمایید.

✓ **جهاد بزرگ برای ساختن ایران اسلامی بزرگ:** برداشتن گام دوم برای نیل به آرمان‌های ناب و اصیل انقلاب می‌بایست سرلوحه فکر و عمل مان باشد. به ایجاد و تقویت موتور پیشران کشور در عرصه علم و فناوری، به خدمت‌رسانی شایسته به مردم شریف این کشور، به برقراری عدالت در تمامی شئون مرتبط، به

شهرک قدس : خیابان سیمای ایران ، بین فلامک و زرافشان ، ستاد مرکزی وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی

☎ تلفن : ۸۰-۸۸۳۶۳۵۶۰

☎ صفحه الکترونیکی معاونت آموزشی:

☎ صفحه الکترونیکی وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی

☎ شماره : ۸۸۳۶۳۹۸۳

☎ http://dme.behdasht.gov.ir

☎ http://www.behdasht.gov.ir

حاکمیت بیشتر اخلاق و معنویت، به امنیت و حفظ تمامیت کشور و به ایستادگی عزت مندانه در برابر مستکبران و ظالمین باید دایما بیندیشیم و به حد وسع و توانمان عمل کنیم.

✓ **اهتمام به رعایت اخلاق و حسن برخورد:** احترام به همه مخاطبان حوزه آموزش اعم از دانشجویان، دستیاران، اعضای هیأت علمی، مدیران و کارکنان نه تنها وظیفه دینی و انسانی همه ماست بلکه در واقع آموزش پنهانی است که برازنده محیط‌های آموزشی مقدسی همچون دانشگاه‌ها است و رهگذری است که زمینه انتقال ارزش‌های در حال فراموشی را به بهترین شکل به دانش آموختگانی که باید حکمت را نیز در کنار علم نافع خود بیاموزند، به شکل مناسبی فراهم می‌کند. گرچه بدیهی است که منظور از حسن خلق دادن پاسخ مثبت به تمامی درخواست‌های مطروحه نیست و پاسخ منفی به درخواست‌های خارج از ضوابط و نامنتطبق با مقررات یک وظیفه ارزشی است، ولیکن همان جواب منفی باید محترمانه، مستند و ضابطه‌مند انتقال یابد.

✓ **حرکت در جهت ارتقای نظام پاسخگو و شفاف:** ایجاد مجاری دسترسی به شکلی که صدای مراجعین با سهولت شنیده‌شود و درخواست آنها به راحتی منعکس گردد از جمله وظایف همه مدیران در حوزه آموزش چه در ستاد و چه در دانشگاه‌ها است. البته رصد محیطی نشان می‌دهد که به این وظیفه در بسیاری از موارد عمل می‌شود اما بدانیم که اگر وقت کافی برای ارتباط مستقیم با همه اعضای هیئت علمی، دانشجویان و کارمندان وجود ندارد، که البته گاهی چنین است، باید و بایست مسیرهای موثر و کارایی برای این امر ایجاد و جایگزین گردند تا بتوانیم ادعا کنیم که نیک پاسخگوییم. اگر این مسیر را تسهیل کنیم و پاسخگویی را وجهه همت خود کنیم چنان زیرساخت فرهنگی-اجتماعی مناسبی برای شفاف‌سازی ایجاد می‌شود که علاوه بر آنکه کج‌روی معدود مدیران کج‌رو را محدود می‌نماید، موجباتی را فراهم می‌کند تا بسیاری از توصیه‌های غیرارزشی متداول بر طبق فرمایش رهبر کبیر انقلاب به سینه دیوار چسبانده شوند.

✓ **جلب مشارکت حداکثری دانشگاهیان:** از جمله اصول مهمی که انتظار می‌رود بر آن اهتمام ویژه ای معمول گردد، جلب مشارکت حداکثری کلیه ذی نفعان حوزه آموزش از جمله اساتید، دستیاران، دانشجویان، مدیران و همه کارکنان به عنوان بزرگ‌ترین سرمایه اجتماعی ماست. مصادیق این مشارکت

برای هر گروه از ذی نفعان قطعاً متفاوت است ولیکن به تناسب هر یک از این گروه‌ها، ایجاد بستر برای مشارکت در ارتقای فرآیندها و خروجی های نظام آموزشی از مهم ترین اقدامات در دانشگاه‌ها و ستاد خواهد بود. به یاد داشته باشیم که پیاده‌سازی اصول شایسته‌سالاری، ارج نهادن به جوانان و پرهیز از هرگونه استفاده سوگیرانه از نیروها در تمامی سطوح یکی از بهترین راهکارها برای حصول به چنین هدفی است.

✓ **رعایت قوانین و مقررات و نظارت بر حسن انجام آنها:** حوزه آموزش علوم پزشکی دارای فرآیندهای

متعددی است که علت ایجاد مجموعه مفصلی از قوانین، مقررات و آیین‌نامه‌ها بوده اند. خوشبختانه نهاد آموزش همواره در ستاد وزارت بهداشت و همچنین در دانشگاه‌های علوم پزشکی بر اجرای دقیق قوانین و مقررات به عنوان **وظیفه ذاتی خود اتمام** داشته و متقدمین ما مکرراً تاکید نموده‌اند که اقدامات فراقانونی با هر نیتی به هیچ وجه شایسته مدیران آموزشی در یک **نظام معرفتی** نیست، اما در عین حال گاهی به دلایل خوشبینانه تا بدبینانه‌ای همچون عدم آگاهی کافی از دستورالعمل‌ها تا وجود فشارهای مختلف، ممکن است خدای ناکرده در صحنه عمل رانت‌خواری، تبعیض و یا اغماض‌های بسیار محدودی وجود داشته باشد. از امور ساده‌ای مثل عدول از سقف تعداد واحدهای درسی و یا هم‌زمانی واحدها تا تغییر رشته و انتقال های غیرموجه. امروز که ثمره مجاهدت‌های مخلصانه مردان خدا آشکارا در معرض دیدگان همگان است وقت آن شده تا همه ما بیش از پیش **مجاهدت نماییم تا در جبهه مقدس دانشگاه تخطی از قوانین و مقررات به عنوان یک ضد ارزش به حداقل ممکن رسیده و به مدد الهی ریشه کن شود.**

✓ **مدیریت بهینه منابع انسانی:** استفاده بهینه از توانمندیهای تمامی منابع انسانی تکلیف یکایک ما مدیران

حوزه آموزش است. چراکه منابع انسانی بزرگترین سرمایه نظام آموزش علوم پزشکی است و پیاده‌سازی اصول شایسته‌سالاری و پرهیز از هرگونه استفاده سوگیرانه از نیروها در تمامی سطوح، باید به عنوان یک اصل مدنظر همه ما باشد. متأسفانه به دلیل محدودیت‌های اداری، در بعضی موارد کسانی را که به دلایلی فارغ از توانمندی و شایستگی، پست سازمانی را اشغال و یا دارای منصب اداری شده‌اند به سادگی نمی‌توان جایجا نمود، اما حتی در این موارد با شفاف ساختن عدم صلاحیت ایشان برای وظیفه تعیین شده و استفاده از همه مکانیسم‌های ممکن برای تعیین اصولی جایگاههای شغلی از جمله حفظ احترام و مورد مشورت قرارداد افراد شایسته می‌توان تا حدودی این محدودیت را مرتفع نمود.

شهرک قدس : خیابان سیمای ایران ، بین فلامک و زرافشان ، ستاد مرکزی وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی

☎ تلفن : ۸۸۳۶۳۵۶۰-۸۰

☎ شماره : ۸۸۳۶۳۹۸۳

☎ صفحه الکترونیکی معاونت آموزشی:

☎ صفحه الکترونیکی وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی

<http://dme.behdasht.gov.ir>

<http://www.behdasht.gov.ir>

✓ **مدیریت بهینه بر تمامی منابع** : در این شرایط خطیر و با توجه به محدودیت های منابع، مدیریت راهبردی منابع ضرورتی مضاعف یافته است. حفظ بیت‌المال و استفاده از منابع آن به بهترین شکل ممکن، بر تمامی ما واجب است. ما مجاز به اسراف حتی در استفاده نابجا از یک صفحه کاغذ سفید که به سطل زباله انداخته می‌شود نیستیم. البته هم‌زمان باید توجه داشته‌باشیم صرفه‌جویی به معنای عدم تخصیص منابع کافی در جای صحیح خود نیست و باید بدون تردید و با سرعت در تامین منابع متناسب با ضرورت‌ها و نیازها اقدام گردد. در این راستا باید تا حد امکان از اعطای هدایا به هر شکلی و یا در هر سطحی از منابع بیت‌المال و خصوصا برای اعضای خانواده وزارت بهداشت خودداری شود. برای مثال تکریم کارشناسان و مدیران بازدید کننده از ستاد با رعایت شأن ایشان در تنظیم و اجرای برنامه دقیق زمانی برای استفاده بهینه از وقت ایشان به جا آورده شود.

در پایان ضمن تشکر از مطالعه دقیق این نوشتار و اهتمام تان به عمل مجدانه به این میثاق، خواهشمندم تا با استواری و **تکیه بر شعار خیرخواهی، پاسخگویی و تعهد**، همراه با یکدیگر گام‌های بلندی را در راستای اعتلای نظام آموزش علوم پزشکی کشور عزیزمان برداریم. امیدوارم در نوشتارهای آتی اولویت های کاری حوزه آموزش را به صورت شفاف تبیین نمایم.



دکتر علی اکبر حقدوست
معاون آموزشی