



بسمه تعالی

تاریخ:

۱۳۹۸/۰۷/۱۰

شماره:

۱۳۹۸/۵/۷۰۵۰۶

پیوست:

ندارد

جناب آقای دکتر علیرضا رجائی

مدیر محترم مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی

با سلام،

احتراماً بازگشت به نامه شماره ۱۳۹۸/۵/۶۴۵۹۴ مورخ ۹۸/۰۶/۳۰ درخصوص استعلام گزارش عملکرد شش ماهه اول سال ۹۸ مراتب به شرح ذیل به حضورتان ایفاد می گردد.

۱- سازماندهی کمیته:

کمیته بین المللی سازی دانشگاه زیر مجموعه کار گروه توسعه مشارکت بین الملل با اعضاء ذیل شروع به کار نمود :

- دکتر دالایی دبیر مدیر اعتبار بخشی و رتبه بندی بین المللی دانشگاه و دبیر کمیته
- دکتر مهرداد فیضی سرپرست معاونت بین الملل دانشگاه
- دکتر علی بابایی مسئول آموزش مداوم جامعه پزشکی دانشگاه رییس کارگروه
- دکتر بهزاد هوشمند عضو هیئت علمی دانشکده دندانپزشکی
- خانم دکتر مهیار جان احمدی عضو هیئت علمی گروه فیزیولوژی دانشکده پزشکی
- دکتر عباس رحیمی مدیر امور آموزشی معاونت بین الملل
- دکتر کیاندرخت قناتی مدیر امور پژوهشی معاونت بین الملل
- دکتر صدف جزایری عضو هیئت علمی دانشکده آموزش پزشکی
- خانم ملینا وطن پرور سرگروه توسعه روابط بین الملل

متعاقباً در شهریور ماه ۹۸ تغییرات به شرح ذیل در اعضاء کمیته ایجاد شد.

ورود افراد ذیل به کمیته :

- آقای دکتر بابک شریف کاشانی سرپرست معاونت بین الملل دانشگاه و مسئول کمیته
- آقای دکتر علیرضا مرتضوی مدیر توسعه روابط بین الملل
- آقای دکتر سعید صفری معاون اجرایی معاونت تحقیقات و فناوری
- آقای اکبر بلوردی معاون آموزش مداوم جامعه پزشکی
- خانم ملینا وطن پرور سرگروه توسعه روابط بین الملل (صدور ابلاغ)

خروج افراد ذیل به کمیته :

- دکتر عباس رحیمی مدیر امور آموزشی معاونت بین الملل

تهران، بزرگراه شهید چمران، اوین، جنب بیمارستان طالقانی، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

تلفن: (۲۰ خط) ۲۳۸۷۱ فکس دبیرخانه: ۲۳۵۲۳۲۰۰

www.sbm.ac.ir



بسمه تعالی

تاریخ:

۱۳۹۸/۰۷/۱۰

شماره:

۱۳۹۸/۵/۷۰۵۰۶

پیوست:

ندارد

۲- رسالت و اهداف:

حضور و درخشش ایران به عنوان یک کشور پیشرو در علم و فن آوری در سطح جهان یکی از مهمترین اهداف ملی این دانشگاه و ارتقا جایگاه و منزلت دانشگاه در عرصه جهانی از اهداف بین المللی دانشگاه است. در این راستا کمیته بین المللی سازی آموزشی دانشگاه به عنوان هسته متفکر و سیاستگذار در حوزه بین المللی آموزش جهت پایه گذاری بسترهای لازم و رویه های پایدار ارتقاء فعالیت‌های بین المللی آموزشی مطابق استانداردهای بین المللی اهداف کلان زیر را دنبال می نماید:

- ارتقای کمی و کیفی آموزش علوم پزشکی و بین المللی شدن برنامه های آکادمیک
- افزایش ظرفیت پذیرش دانشجوی خارجی در دانشگاه
- توسعه پویا و ماندگار تعاملات علمی بین المللی از طریق تبادل استاد ودانشجو
- تدوین، اجرا و ارزشیابی کوریکولوم های آموزشی به زبان بین المللی
- ارتقاء جایگاه اعتباربخشی و رتبه بندی بین المللی در عرصه های مختلف عملکرد دانشگاه
- تقویت همکاریهای علمی و پژوهشی با مراکز علمی و دانشگاهی بین المللی
- توانمندسازی کارکنان، اعضای هیات علمی ودانشجویان جهت انجام امور، مطابق استانداردهای بین المللی

۳- برنامه عملیاتی:

در برنامه عملیاتی سال ۹۸ تمرکز بر موارد ذیل می باشد :

- ۳-۱- ارتقاء ساختاری (پوسته و امکانات) و محتوایی پرتال انگلیسی دانشگاه براساس شاخص های نظام های رتبه بندی و اعتباربخشی بین المللی اعم از ایجاد و بارگذاری فایل های غنی و محتوایی آموزشی در پرتال دانشگاه .
 - ۳-۱-۱- پیگیری تحویل گرفتن پوسته جدید از شرکت طرف قرارداد از طریق روابط عمومی دانشگاه - بهار ۹۸
 - ۳-۱-۲- تطبیق پوسته تحویل گرفته شده با نیاز و خواسته های مطرحه (مصوبه کمیته جلسات سال گذشته)- تابستان ۹۸
 - ۳-۱-۳- جلسات با دانشکده ها جهت معرفی پوسته جدید و امکانات آن جهت تشکیل کمیته های محتواسازی پویا- پاییز ۹۸
 - ۳-۱-۴- معرفی شاخص های نظام های رتبه بندی و اعتباربخشی به واحدهای تابعه جهت حرکت نظام مند در راستای ارتقاء رتبه و اعتبار بین المللی دانشگاه - پاییز ۹۸
- ۳-۱-۵- الگویی برای Course Plan و Program Plan تعریف شود به معاونت آموزشی ارائه گردد تا توسط ان مرجع به گروههای آموزشی ابلاغ گردد. گروهها می بایست اقدام به معرفی یک رابط دارای آگاهی به Program های گروه نمایند که توانمندی ترجمه آن به زبان انگلیسی را نیز داشته باشد- پاییز ۹۸
- ۳-۱-۶- برنامه کوتاه مدت تهیه Program Plan و برنامه بلند مدت Course Plan خواهد بود که در ابتدا بایست در یک دانشکده پایلوت آغاز شود و بعد به عنوان یک تجربه موفق به بقیه دانشکده ها تسری یابد و یا از مقطع PhD سه دانشکده پایلوت کار شروع شود - زمستان ۹۸

۲-۳- ارتقاء محتوای ارائه شده بر صفحه اختصاصی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی بر پرتال Education

Iran

۳-۱-۲- بارگذاری ظرفیت های جدید پذیرش اتباع خارجی در رشته مقاطع مدرک محور دانشگاه - بهار و تابستان ۹۸

تهران، بزرگراه شهید چمران، اوین، جنب بیمارستان طالقانی، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

تلفن: (۲۰ خط) ۲۳۸۷۱ فکس دبیرخانه: ۲۳۵۲۳۲۰۰

www.sbm.ac.ir



بسمه تعالی

تاریخ:

۱۳۹۸/۰۷/۱۰

شماره:

۱۳۹۸/۵/۷۰۵۰۶

پیوست:

ندارد

۳-۲-۲- تعریف و بارگذاری پست الکترونیک مستقل جهت امکان امار گیری و سنجش میزان تقاضاهای واصله اختصاصی از سامانه -

پاییز ۹۸

۳-۲-۳- بارگذاری ظرفیت های پذیرش اتباع خارجی در دوره های کوتاه مدت گواهی محور دانشگاه - پاییز و زمستان ۹۸

۳-۳- ارتقاء رتبه دانشگاه در نظامهای رتبه بندی بین المللی

۳-۳-۱- ابلاغ مجموعه اطلاعات مقایسه ای شاخصهای آموزشی تاثیرگذار بر رتبه و اعتبار بین المللی دانشگاه در نظامهای رتبه بندی و اعتبار بخشی بین المللی به واحدهای آموزشی

۳-۳-۲- انجام فرایندهای اصلاحی در جهت ارتقای رتبه بین المللی 'ESI' ، 'Times' ، 'SCIMAGO' - پاییز ۹۸

۳-۴- تمدید گواهینامه اعتباربخشی بین المللی با یک موسسه به جایگزین ASIC

۳-۴-۱- انجام فرایندهای انتخاب موسسه اعتباربخشی بین المللی جایگزین موسسه اعتبار بخشی بین المللی ASIC - پاییز ۹۸

۳-۴-۲- استخراج شاخص های نظام اعتباربخشی جایگزین و ابلاغ به واحدهای تابعه دانشگاه - زمستان ۹۸

۳-۴-۳- پیگیری پیاده سازی شاخص های اعتباربخشی برنامه ای در دانشکده ها - زمستان ۹۸

۴- خود ارزیابی کیفی از عملکرد و پیشرفت کمیته

به طور کلی پیشرفت فنی کمیته خوب ارزیابی می شود اگرچه عوامل بیرونی اعم از تغییر و تحول های سازمانی و تعدد مسئولیتهای اعضا، روند برگزاری جلسات و پیگیری مصوبات را سخت نموده است و ولیکن با همت اعضا محترم به نقطه اثربخشی رسیده ایم که بارزترین آن ارتقاء رتبه بین المللی دانشگاه است ، و به زودی نتایج بیشتر دارای ابعاد و بازخورد بیرونی رویت خواهد شد.

۵- دستاوردها

- ارتقاء رتبه بین المللی دانشگاه در نظام رتبه بندی بین المللی TIMES به ۸۰۰-۶۰۰
- استخراج مجموعه از اطلاعات مقایسه ای پرتالهای دانشگاههای صاحب نام و برتر بین المللی
- استخراج مجموعه اطلاعات مقایسه ای شاخصهای آموزشی تاثیرگذار بر رتبه و اعتبار بین المللی دانشگاه در نظامهای رتبه بندی و اعتبار بخشی بین المللی
- استخراج مجموعه اطلاعات انجمن های علمی و تخصصی جهت تعامل به منظور استفاده از توانمندی های بخش خصوص در پیشبرد اهداف
- تصویب Course Pan و Program Pan به عنوان فایل غنی منتخب و تهیه پیشنویس الگو برای استعلام نظر از صاحب نظران و انعکاس برای گروههای آموزشی

۶- چالش ها و موانع

نقشه استراتژی بین المللی سازی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی (تصویر پیوست) در چارچوب اهداف چهار گانه ارتقاء جایگاه بین المللی، افزایش کمی و کیفی تعداد دانشجوی غیر ایرانی دانشگاه، افزایش درآمد و افزایش بهره وری در استفاده از منابع ، تنظیم شده است.

تهران، بزرگراه شهید چمران، اوین، جنب بیمارستان طالقانی، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

تلفن: (۲۰ خط) ۲۳۸۷۱ فکس دبیرخانه: ۲۳۵۲۳۲۰۰

www.sbm.ac.ir



بسمه تعالی

تاریخ:

۱۳۹۸/۰۷/۱۰

شماره:

۱۳۹۸/۵/۷۰۵۰۶

پیوست:

ندارد

در **لایه مشتری** در حوزه مدیریت روابط با نهادهای داخلی موثر، بهره گیری از توانمندی بخش خصوصی حائز اهمیت است لیکن چالش اصلی در وظایف ذاتی و مأموریت حاکمیتی دانشگاه های دولتی در محدودیت های کار با بخش خصوصی و نیز تشریفات اداری زمان بر و محدود کننده در انتخاب گزینه های اصلح جهت همکاری است.

در همین لایه در مبحث توسعه بازار، محدودیت منابع دانشگاه ها در شرایط انقباضی فعلی در راه اندازی نمایندگی های شعب خارجی چالش دیگری است.

در همین لایه در مبحث بهبود برندینگ نیازمند یک سیاست گذاری همه جانبه در تمامی معاونت ها اعم از آموزشی، دانشجویی - فرهنگی، تحقیقات و فناوری، روابط عمومی و ... می باشیم تا از هم افزایی حاصله از آن به هدف بین المللی سازی دانشگاه برسیم. لیکن چالش اصلی حلقه مفقود ارتباط بین واحدهای تابعه است. بدین مفهوم که در حال حاضر مأموریت بین المللی سازی در حوزه امور بین الملل قرار گرفته و در برخی واحدها از جمله واحد تحقیقات و فناوری نیز به علت ماهیت ذاتی و نوع فعالیت، علاقمندی لازم رویت می شود لیکن به صورت کلی انگیزه برای بین المللی شدن در معاونت های مختلف مشابه نبوده و در یک درجه از اهمیت و اولویت کاری نمی باشد لذا پیشنهاد می گردد سیستم های انگیزشی اختصاصی، متناسب با معاونت مربوطه و نوع علاقمندی پرسنل شاغل (هیئت علمی و غیر هیئت علمی) طراحی گردد، بدیهی است بدون همکاری همزمان و یکپارچه کلیه واحدها تحقق هدف بین المللی سازی امکانپذیر نیست.

در **لایه فرآیندهای داخلی** در مبحث نوآوری و خلاقیت نیازمند ارتقاء زیر ساخت ها هستیم که نیاز آن، صرف بودجه و گذر از دوره انتظار (صرف زمان) جهت بازدهی است که چالش اصلی بخش دولتی؛ محدودیت منابع و ضرورت توجیه بازگشت سریع منابع در قالب نتیجه و سود حاصله در برنامه ریزی مالی - دولتی است.

در **لایه رشد و یادگیری** در مبحث منابع انسانی، چالش اصلی بروز رسانی نشدن قوانین و مقررات جذب هیئت علمی و ارتقاء ها است. پیشنهاد می گردد مطابق شاخص های پایش ارتقاء جایگاه بین المللی و با تمرکز به نقش اعضای هیئت علمی در بالا بردن این شاخص ها، قوانین و مقررات جذب و ارتقاء های اعضای محترم هیئت علمی بازنگری شود و به دانشگاه ها ابلاغ گردد.

در همین لایه در مبحث بهبود زیر ساختهای اطلاعاتی ارتقاء پرتال مطابق استانداردهای بین المللی نیازمند ارتقاء زیر ساختها و نیز تشکیل گروه های محتوا سازی پویا از واحدهای تابعه دانشگاه می باشند، با توجه به اینکه محتوا سازی پرتال توسط کارکنان، همزمان با وظایف محوله دیگری انجام می شود تعریف یک پروتکل مالی و تنظیم یک قرارداد جهت جبران زحمت ایجاد محتوای متناسب با استانداردها به منظور بارگذاری بر پوستر جدید پرتال پیشنهاد می گردد.

در **لایه مالی** در غالب مباحث از جمله در ارتقاء اعتباربخشی و رتبه بندی بین الملل دانشگاه جهت بین المللی سازی باید به اهمیت و ضرورت توان مالی دانشگاه جهت تخصیص منابع لازم اشاره نمود که در حال حاضر کمبود بودجه ها و اختصاص منابع به امور جاری چالش است و نیز محدودیت های مالی ناشی از تحریم ها، تعاملات مالی جهت حضور در نمایشگاههای بین المللی اعم از نمایشگاه بین المللی آموزشی باکو را با موانعی روبرو ساخته است.

دکتر کاظم دالائی
دبیر کمیته بین المللی سازی دانشگاه

تهران، بزرگراه شهید چمران، اوین، جنب بیمارستان طالقانی، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

تلفن: (۲۰ خط) ۲۳۸۷۱ فکس دبیرخانه: ۲۳۵۲۳۲۰۰

www.sbm.ac.ir